

Bosna i Hercegovina
Agencija za rad i zapošljavanje
Bosne i Hercegovine
S A R A J E V O

Bosnia and Herzegovina
Labor and Employment Agency of
Bosnia and Herzegovina
S A R A J E V O



Босна и Херцеговина
Агенција за рад и запошљавање
Босне и Херцеговине
САРАЈЕВО

Bosnia and Herzegovina
Labor and Employment Agency of
Bosnia and Herzegovina
SARAJEVO

SREDNJOROČNI PLAN RADA AGENCIJE ZA RAD I ZAPOŠLJAVANJE BOSNE I HERCEGOVINE

ZA PERIOD 2018. – 2020. GODINA

Sarajevo, Septembar 2017.

SREDNJOROČNI PLAN RADA INSTITUCIJE

Agencija za rad i zapošljavanje BiH
01.01.2018 DO 31.12.2020

Verzija 2017
16.08.2017

Sadržaj

Poglavlje 1: Strateški okvir.....	2
Poglavlje 2: Vizija i misija institucija.....	4
Poglavlje 3: Učesnici i partneri.....	4
Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja.....	5
Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva.....	6
Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluacija rezultata.....	6
PRILOG 1: Akcioni plan Srednjoročnog plana rada institucije	
PRILOG 2: Pregled zakona, drugih propisa i razvojno-investicionih projekata/programa predviđenih Srednjoročnim planom rada institucije	

Poglavlje 1: Strateški okvir

U skladu s Strateškim okvirom za Bosnu i Hercegovinu, u okviru principa razvoja, mandat Agencije za rad i zapošljavanje Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: ARZ BiH) doprinosi opštem principu razvoja Inkluzivnom rastu. Inkluzivni rast ima za cilj poduzimanje koordiniranih politika koje će osigurati značajan napredak kroz povećanje zaposlenosti svih društvenih grupa, jačanje aktivnih i pasivnih mjera na tržištu rada, cjeloživotno učenje i građansku kulturu, čime se podržava socijalna kohezija, odnosno spriječava socijalna isključenost i smanjuje siromaštvo. U okviru ovog strateškog principa definisan je Strateški cilj 10 - Povećanje mogućnosti za zapošljavanje, što podrazumjeva efikasniju koordinaciju aktivnosti sa nadležnim institucijama u BiH na harmonizaciji planova entitetskih tijela vlasti i definiranju strategija na međunarodnom planu u oblasti rada i zapošljavanja.

Srednjoročni plan rada ARZ BiH za period 2018.-2020. poslužiće kao osnova za godišnje planiranje rada ove institucije. Usvajajući Srednjoročni plan rada za period 2018.-2020., ARZBiH donosi glavni strateški okvir za donošenje odluka o budućim pravcima za njen daljni razvoj, što pokazuje i jasnu privrženost ove institucije za daljim jačanjem i razvojem u skladu sa međunarodnim standardima i najboljom evropskom praksom.

ARZ BiH je osnovana 2003. godine, kao samostalna upravna organizacija u okviru institucija Bosne i Hercegovine, a njene nadležnosti su regulisane članom 6. Zakona o Agenciji za rad i zapošljavanje Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj: 21/03 i 43/09). Agencija obavlja stručne i druge poslove koji se odnose na oblast zapošljavanja u okviru nadležnosti Bosne i Hercegovine, a koji pretežno zahtjevaju primjenu stručnih i naučnih metoda rada i s njima povezanih upravnih poslova. ARZBiH je nadležna da:

- a)u oblasti zapošljavanja iz svoje nadležnosti predstavlja Agenciju, sarađuje s nadležnim agencijama, institucijama i međunarodnim organizacijama u tim oblastima;
- b)u koordinaciji sa Ministarstvom civilnih poslova Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: resorno ministarstvo BiH) izvršava preuzete međunarodne obaveze iz oblasti zapošljavanja, a sarađujući sa nadležnim entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH;
- c)prati primjenu međunarodnih standarda i politika u oblasti zapošljavanja i u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH učestvuje u njihovoj implementaciji;
- d)inicira zaključivanje međunarodnih ugovora u oblasti zapošljavanja i učestvuje u vođenju pregovora za zaključivanje međunarodnih ugovora u oblasti socijalnog osiguranja za dio nezaposlenosti i prati njihovo provođenje u saradnji sa zavodima za zapošljavanje entiteta i Brčko distrikta BiH;
- e)koordinira aktivnosti u domaćim i međunarodnim projektima u oblasti zapošljavanja koji su od interesa za Bosnu i Hercegovinu i sarađuje sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i

- Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH u realizaciji istih;
- f) prikuplja inostrane i domaće zahtjeve i informacije o ponudi i potražnji domaće i strane radne snage i u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH realizuje iste u granicama svojih nadležnosti i mogućnosti tržišta rada u Bosni i Hercegovini;
 - g) prati, analizira i istražuje privredna, društvena i druga kretanja, stanje zaposlenosti i nezaposlenosti, te njihove međusobne uticaje u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH, na osnovu čega predlaže potrebne mjere i aktivnosti na unapređivanju zapošljavanja;
 - h) inicira potrebne aktivnosti kod entitetskih zavoda za zapošljavanje i Zavoda za zapošljavanje Brčko distrikta BiH da se zajednički i u saradnji sa poslodavcima, sindikatima, obrazovnim ustanovama i drugim udruženjima organizuju i provode programi profesionalnog usmjerenja i obrazovanja u cilju većeg zapošljavanja i drugih oblika aktivne politike zapošljavanja;
 - i) koordinira u zapošljavanju bosanskohercegovačkih građana u inostranstvu u granicama svojih zakonskih nadležnosti i u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH;
 - j) vrši potrebne analize i sastavlja izvještaje i dokumente iz oblasti zapošljavanja, sačinjava nacrte, prijedloge i radne materijale dokumenata koje usvajaju i donose organi vlasti Bosne i Hercegovine po iskazanim zahtjevima Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i resornog ministarstva, po potrebi uz saradnju sa entitetskim zavodima i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH;
 - k) predlaže Vijeću ministara dugoročni, srednjoročni i godišnji plan o smjernicama politika tržišta rada i aktivnim mjerama zapošljavanja u Bosni i Hercegovini zajedno sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH, a putem resornog ministarstva BiH;
 - l) u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH daje resornom ministarstvu BiH mišljenje i prijedloge za zapošljavanje stranaca (kvote);
 - m) u saradnji s entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH, osigurava neophodne podatke u oblasti nezaposlenosti, posebno onih koji se odnose na izvršavanje međunarodnih obaveza;
 - n) dostavlja svoje redovne godišnje izvještaje o radu i godišnje programe rada Vijeću ministara BiH,
 - o) provodi obuku i osposobljavanje svog kadra kako bi se odgovorilo zahtjevima i izazovima međunarodnih obaveza i integracijskih procesa, te inicira isto kod entitetskih zavoda za zapošljavanje i Zavoda za zapošljavanje Brčko distrikta BiH.

Svoje nadležnosti ARZBiH izvršava sa 31 zaposlenih, od ukupno 33 koliko je predviđeno Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji. ARZBiH svoje aktivnosti finansira iz Budžeta Institucija BiH i po nalazima Ureda za reviziju institucija Bosne i Hercegovine ističe se pozitivnim izvještajima o poslovanju.

Kod donošenja Srednjoročni plan rada ARZBiH 2018.-2020., u obzir su uzeti i slijedeći zakonski propisi i ostali dokumenti:

- Zakon o Agenciji za rad i zapošljavanje BiH (Sl. glasnik BiH, 21/03 i 43/09.);
- Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju između EU i Bosne i Hercegovine;
- Strategija zapošljavanja BiH 2017-2020. (radni dokument);
- Strategija Evropa 2020 - Agenda za nove veštine i nova radna mjesta;
- Akcioni plan za realizaciju prioriteta iz dokumenta Evropsko partnerstvo sa Bosnom i Hercegovinom;
- Međunarodni ugovori koje Bosna i Hercegovina ima sa drugim državama u oblasti zapošljavanja i socijalne sigurnosti;
- Mapa puta u procesu pridruživanja BiH Evropskoj uniji.

Poglavlje 2: Vizija i misija institucija

2.1.VIZIJA

ARZBiH će u 2020 godini biti kadrovski i materijalno razvijena državna institucija koja će kvalitetno kreirati, komunicirati i isporučiti vrijednost za svoje korisnike usluga izvršavanjem zakonom povjerene poslove u oblasti zapošljavanja i na taj način obezbjediti poboljšan društveni proces za smanjenje broja nezaposlenih u BiH.

2.2.MISIJA

ARZBiH je institucija koja razvija, oblikuje i sprovodi programe, procese i aktivnosti gradeći bliske i dugoročne odnose sa nadležnim entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH u koordinaciji sa Ministarstvom civilnih poslova Bosne i Hercegovine i na taj način izvršava preuzete međunarodne obaveze iz oblasti zapošljavanja.

Poglavlje 3: Učesnici i partneri

Djelujući u okviru svojih zakonom definisanih nadležnosti, ARZBiH sarađuje sa velikim brojem institucija u BiH, na svim nivoima vlasti, a sa ciljem ispunjavanja svojih zakonskih nadležnosti u izvršavanju preuzetih međunarodnih obaveza i koordinaciju aktivnosti između entiteta i Brčko distrikta BiH u oblasti zapošljavanja. U realizaciji ovih aktivnosti, agencija sarađuje sa: resornim Ministarstvom civilnih poslova BiH; entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH; nadležnim entitetskim resornim ministarstvima; udruženjima poslodavaca i sindikata na nivou BiH, entiteta i Brčko distrikta BiH; zavodima za zapošljavanje drugih zemalja (Hrvatska, Srbija, Slovenija, Makedonija, Crna Gora, Turska, Mađarska, Njemačka, Austrija); Delegacijom EU u BiH; Organizacijom za ekonomsku saradnju (OECD); Svjetskom asocijacijom javnih službi za zapošljavanje (WAPES); Centrom javnih službi za zapošljavanje zemalja jugoistočne Evrope – CPESSEC; Međunarodna organizacijom rada (MOR), Međunarodnom organizacijom za

migracije (IOM), Evropskom trening fondacijom (ETF) i dr. Pored navedenih, ARZBiH sarađuje po potrebi i sa institucijama na svim nivoima vlasti u BiH, uključujući i Brčko distrikt BiH, nadležna entitetska ministarstva, kantone, opštine, privredna udruženja i drugim asocijacijama. U strateškom periodu Agencija planira uvezivanje sa svim domaćim i stranim partnerskim institucijama koje mogu da pomognu u ispunjenju navedenog strateškog cilja i sa njima da potpiše Memorandume o saradnji i razumjevanju kako bi se postigle efikasne politke i procedure u oblasti zapošljavanja kao jednog od glavnih prioriteta djelovanja javnih institucija BiH.

ARZ BiH će nastojati da u planiranim bilateralnim pregovorima sa državama sa kojima BiH ima potpisane sporazume o zapošljavanju preuzme mjere u cilju racionalizacije potrebnog vremena resursa za dobijanje radne dozvole po potpisivanju ugovora sa inostranim poslodavcem.

Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja

Važnu ulogu u određivanju srednjoročnog cilja ARZBiH imala je i analiza okruženja kojom su identifikovane slabosti i snage institucije, kao i vanjski faktori koji bi mogli uticati na realizaciju ciljeva. Rezultati analize okruženja (SWOT analiza) u kojem posluje ARZBiH predstavljeni su u tabelarnom prikazu u Prilogu.

Srednjoročni cilj Agencije za naredni trogodišnji period proizlaze iz njezine misije, vizije i nadležnosti. Srednjoročni cilj ARZBiH je „Unapređenje sistema koordinacije aktivnosti u oblasti rada i zapošljavanja“ koji se ostvaruje u dva programa:

1. Međunarodna saradnji u oblasti rada i zapošljavanja - zapošljavanje radnika iz BiH u drugim zemljama, na osnovu sklopljenih sporazuma između BiH i drugih zemalja i
2. Međunarodna saradnji u oblasti rada i zapošljavanja - socijalna sigurnost radnika po osnovu nezaposlenosti, na osnovu sklopljenih sporazuma između BiH i drugih zemalja u oblasti socijalnog osiguranja.

Program Međunarodna saradnji u oblasti rada i zapošljavanja - zapošljavanje radnika podrazumjeva izvršavanje međunarodnih sporazuma iz oblasti zapošljavanja koje BiH ima sa drugim državama i druge pratećih aktivnosti, a u kojima je ARZBiH organ za provođenje tih sporazuma i drugih pratećih aktivnosti za realizaciju ovog Programa.

Program Međunarodna saradnji u oblasti rada i zapošljavanja - socijalna sigurnost radnika podrazumjeva izvršavanje međunarodnih sporazuma iz oblasti socijalnog osiguranja po osnovu nezaposlenosti koje BiH ima sa drugim državama, a u kojima je ARZBiH organ za provođenje tih sporazuma i drugih pratećih aktivnosti za realizaciju ovog Programa.

Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva

5.1.Predviđeni izvori finansiranja

Za realizaciju programa i pripadajućih projekata, a u cilju implementacije postavljenog srednjoročnog cilja definisanog Srednjoročnim planom rada, potrebno je obezbijediti sredstva u iznosu od 3.465.000 KM iz Budžeta institucija Bosne i Hercegovine i strukturana su kao trogodišnji budžet Agencije dok će dodatna sredstva koja se mogu iskazati po zahtjevu uz detaljno obrazloženje, odobravati Savjet ministara posebnim odlukama. Navedena sredstva su potrebna za jačanje i razvoj kadrovske, organizacionih i tehničkih kapaciteta ARZBiH u cilju izvršenja Srednjoročnog plana rada Agencije za period 2018 – 2020. godine.

5.2.Jačanje organizacionih kapaciteta

U planskom periodu ARZBiH će nastojati da izvrši prijem nedostajućeg kadra predviđenog Pravilnikom o unutrašnjoj sistematizaciji, i/ili jačati kadrovske kapacitete u smislu ulaganja u razvoj i nadogradnju postojećih znanja već angažovanog kadra kroz obuke postojećih zaposlenih.

Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluacija rezultata

ARZBiH je za ostvarenje srednjoročnog cilja, specifičnog cilja i projekata identifikovala pokazatelje uspjeha, dok su za planirane projekte definisani pripadajući pokazatelji rezultata.

6.1.Metode za prikupljanje informacija o pokazateljima uspjeha

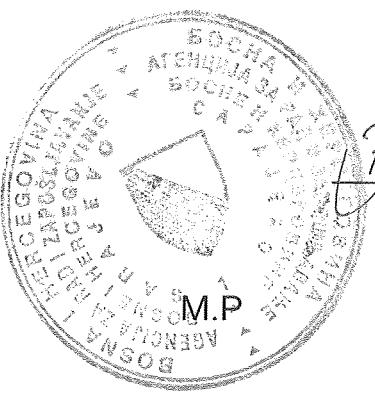
Osnova za izradu Srednjoročnog plana rada ARZBiH je Srednjoročni program rada Savjeta ministara BiH kao i zakonski okvir i strateški dokumenti kojima se definiše rad institucija. U skladu sa utvrđenom misijom i vizijom ARZBiH određuje se srednjoročni cilj koji se zasniva na provođenju programa. Programi se sastoje od ključnih projekata koji će biti realizovani u toku planskog perioda. Direktor Agencije prije početka izrade Srednjoročnog plana rada Agencije predstavlja ključna usmjerenja i prioritete u vezi sa mandatom institucije, te aktivno prati proces izrade plana rada i uključen je u sve bitne faze donošenja odluka. Na početku godine posebnom odlukom imenuje se koordinator i radna grupa koja učestvuje u izradi i utvrđivanju prioriteta i strateških projekata Agencije. Prikupljanje informacija se vrši na internim sastancima metodom rangiranja u skladu sa dokumentom Ministarstva finansija i

trezora Bosne i Hercegovine – Priručnik za izradu srednjoročnih planova. U postupku izrade uzima se u obzir i analiza okruženja izrađena pomoću SWOT analize. Određivanje troškova izvršenja programa i projekata zahtijeva aktivnu saradnju imenovanog koordinatora i rukovodilaca organizacionih jedinica sa zaposlenikom zaduženim za planiranje budžeta Agencije.

6.2.Praćenje i evaluacija Srednjoročnog plana rada ARZBiH

U postupku realizacije Srednjoročnog plana rada ARZBiH provodi se proces monitoringa i praćenja čiji je cilj uočavanje eventualnog odstupanja od plana, te ocjena da li će planirane aktivnosti postići učinak postavljenog cilja Agencije. Praćenje i monitoring izvršenja i provođenja aktivnosti vršiće se pomoću izvještaja o provođenju Srednjoročnog plana rada ARZBiH koji će biti dostavljen Ministarstvu finansija i trezora Bosne i Hercegovine i Direkciji za ekonomsko planiranje Bosne i Hercegovine najkasnije do 15. februara.

Svake tri godine sačiniće se izvještaj o evaluaciji provođenja Srednjoročnog plana rada institucije. U skladu sa Metodologijom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine koja je sačinjena u skladu sa Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH”, broj 62/14), ARZBiH će izvještaj o evaluaciji dostaviti Ministarstvu finansija i trezora Bosne i Hercegovine i Direkciji za ekonomsko planiranje Bosne i Hercegovine najkasnije do 1. maja za predhodni period.



Potpis
[Handwritten signature]

PRILOG 1: Akcioni plan srednjoročnog plana rada institucije Agencija za rad i zapošljavanje BiH

Opći cilj / principi razvoja:

1

AKCIJONI PLAN SREDNJOOROČNOG PLANA RADA INSTITUCIJE AGENCIJA ZA RAD I ZAPOSILJAVANJE BIH

4. MIGRACIÓN

Strateški cilji

4.10. Povećati mogućnosti za zapošljavanje

AKCIJONI PLAN SREDNJIOROČNOG PLANARA DA INSTITUCIJE Agencija za rad i zapošljavanje BiH

Opći cilji / principi razvoja:

4. Inkluzivní rast

1.10 Povećati mogućnosti za zapošljavanje

Strateški cilj:																					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
Okvir za mjerjenje ostvarenja																					
Projekta																					
Srednjoročni cilj		Sporedni ciljevi		Program		Institucija odgovorna za implementaciju		Pozazatelj		Udjedincenje mjerila (%) broj ili opisno:		Plaćana vrijednost godina 2017.		Cijelna vrijednost godina 2018.		Cijelna vrijednost godina 2019.		Procijenjeni troškovi godina 2018.		Procijenjeni troškovi godina 2019.	
IBH-ARZ-3 - Statistička analiza i izvestavanje		ARZ		Broj novozaposlenih radnika iz Srbije u inostranstvu		Broj		5800		5850		5900		6000		115.500		115.500			
2. Međunarodna saradnja u oblasti rada i zaposlavljanja-socijalna sigurnost radnika				Broj pretpostavljenih statističkih izvještaja		Broj		16		16		16		18		462.000		462.000			
IBH-ARZ-2 - Sprovodenje sporazuma o socijalnom osiguranju		ARZ		Broj međunarodnih sporazuma iz oblasti socijalne sigurnosti		Broj		9		9		10		10		1.386.000		0		1.386.000	
IBH-ARZ-2 - Sprovodenje sporazuma o socijalnom osiguranju				Broj rješenih predmeta prema sporazumu o socijalnom osiguranju		Broj		850		850		860		870		462.000		462.000		1.386.000	
IBH-ARZ-2 - Sprovodenje sporazuma o socijalnom osiguranju				Broj rješenih predmeta prema sporazumu o socijalnom osiguranju		Broj		850		850		860		870		0		0		1.386.000	
Izvori finansiranja																					

PRILOG 2: Pregled zakona, drugih propisa i razvojno-investicionih projekata/programa predviđenih Srednjoročnim planom rada institucije Agencija za rad i zapošljavanje BiH

PREGLED ZAKONA, DRUGIH PROPISTA I RAZVOJNO-INVESTICIONIH PROJEKATA/PROGRAMA PREDVIĐENIH SREDNJOROČNIM PLANOM RADA INSTITUCIJE Agencija za rad i zapošljavanje BiH					
Opći cilj / principi razvoja:	4. Inkluzivni rast				
Strateški cilj:	4.10. Povećati mogućnosti za zapošljavanje				
Srednjoročni cilj	Specifični cilj	Programi	ZAKONI	PODZAKONSKI AKTI	Usklađivanje s pravnim nasiljeđem EU-a (DA ili NE)
4.10.1. Unaprijediti politike i kordinaciju s nadležnim institucijama u BiH u oblasti rada i zapošljavanja	4.10.1.1. Povećanje mogućnosti zapošljavanja u koordinaciji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavod za zapošljavanje BDBiH				Planirani period za DONOŠENJE NAZIV PROJEKTA, JAVNIH INVESTICIJA REALIZACIJE PERIOD

PREGLED ZAKONA, DRUGIH PROPISA I RAZVOJNO-INVESTICIONIH PROJEKATA/PROGRAMA PREDVODENIH SREDNJIOROCnim PLANOM RADANA INSTITUCIJE Agencija za haj i zapošljavanje BiH

Mario

Potpis

